

中国机械设备工程股份有限公司

2023 可持续发展报告





2023

可持续发展报告
DEVELOPMENT REPORT

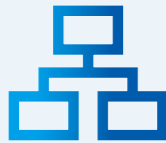
中国机械设备工程股份有限公司

关于本报告 >>>



报告时间范围

2023 年 1 月 1 日 - 2023 年 12 月 31 日，部分内容及数据适当追溯至以往年份。



报告组织范围

中国机械设备工程股份有限公司及下属企业。



报告数据来源

报告数据来自中国机械设备工程股份有限公司 2023 年工作报告及其他正式文件，部分历史数据根据会计准则变更进行追溯重述。本报告中涉及的货币单位除特殊说明外，均为人民币元。



报告发布周期

本报告为年度报告，是中国机械设备工程股份有限公司发布的第十份社会责任报告，第三份可持续发展报告，在 2020 年首次更名为“可持续发展报告”。



报告称谓说明

为了便于表述和方便阅读，中国机械设备工程股份有限公司在本报告中还以“CMEC”“中设集团”“我们”“公司”“中设”表示。其中，中国机械设备工程股份有限公司的控股股东中国机械工业工程集团有限公司在本报告中以“国机工程集团”表示，中国机械工业集团有限公司以“国机集团”表示。中国机械设备工程股份有限公司下属子公司在本报告中用公司简称表述，北京兴电国际工程管理有限公司为“兴电国际”等。



报告编制依据

- 国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》
- 全球报告倡议组织《可持续发展报告统一标准》（GRI Standards）
- 国际标准化组织《ISO 26000：社会责任指南》（2010）
- 中国对外承包工程商会《中国对外承包工程行业社会责任指引》《中国企业境外可持续基础设施项目指引》



报告版本获取

本报告有中文和英文两种版本，以纸质版和电子版两种形式发布，若本报告的中文版和英文版有歧义，以中文版为准。如需纸质版报告，请联系我们。同时，您也可以登录中国机械设备工程股份有限公司网站（www.cmec.com）下载本报告的电子版。

联系方式



中国机械设备工程股份有限公司

地址：中国北京市丰台区金泽路 165 号中设大厦

邮编：100073

电话：+86-10-89161730

邮箱：csr@cmec.com

网址：www.cmec.com



扫一扫 获取报告 pdf 电子版

目录

contents

● 董事长致辞.....	2
● 公司简介.....	6
● 企业文化.....	6
● 公司治理.....	7
一、强化党建引领.....	7
二、董事会运作.....	9
三、发展战略.....	10
四、依法合规运营.....	11
● 可持续发展管理.....	14
一、组织体系.....	14
二、可持续发展管理模型.....	15
三、可持续发展工作推进.....	16
四、利益相关方管理.....	20

● 可持续发展实践.....	22
一、新发展格局，建设可持续基础设施.....	22
二、新发展方式，贡献可持续生态文明.....	44
三、新发展动力，增强可持续发展韧性.....	50
● 展望 2024.....	68
● 公司荣誉.....	69
● 读者反馈意见表.....	70

董事长致辞 >>>



“

我们坚持以“二次创业”为核心的发展战略目标，加速国际和国内市场的双轮驱动，积极响应全球可持续发展的新形势、新挑战，将高质量绘就的战略规划蓝图逐步转化为累累硕果。我们携手全球合作伙伴，共同开创绿色、健康、和谐的未来。

”

新形势

新挑战

高质量

2023年，作为全面贯彻党的二十大精神开局之年，以及实施“十四五”规划承上启下的关键时期，CMEC迎来了深化高质量发展、加速迈向世界一流企业的重要阶段。面对当今世界百年未有之大变局，公司全体同仁以无畏的勇气与坚定的信念，积极应对新形势下的挑战，推动公司在波涛中稳健前行，奋力开创高质量发展的崭新局面。

2023年也是共建“一带一路”倡议提出十周年，CMEC作为“走出去”战略的先行者和践行“一带一路”倡议的主力军，紧密围绕“立足工业化建设，推动可持续发展”的使命，坚持“以一流的设计咨询为牵引、科技创新为支撑、国机集团优势产业为基础”，畅通国内国际双循环，巩固工程承包与供应链业务优势，高质量共建“一带一路”，近70位驻华使节走进国机点赞国机，高水平对外合作再结新硕果。

我们携手并进，在“一带一路”沿线国家深耕细作，致力于构建具有自我造血能力的工程项目，积极促进当地产业升级，持续拓展能源、工业、水务、环保、基础设施等关键领域。2023年，伊拉克萨拉哈丁电站、尼日利亚宗格鲁水电站、玻利维亚乌尤尼碳酸锂工厂等15项标志性工程荣获完工认证，巴基斯坦吉航电站、阿联酋艾尔达芙拉PV2太阳能电站等项目顺利进入商业运营阶段。同时，我们高度重视属地化经营，通过创造就业机会、实施技能培训与产业扶持计划，支持当地教育与公益事业，深度融入并促进区域发展。

我们坚持绿色发展理念，在绿色装备、绿色技术等领域持续发力，坚定不移地走高质量发展之路。我们深入践行社会主义生态文明观，将绿色发展理念融入项目全生命周期，推广环境友好型项目，应用绿色创新技术，打造绿色低碳建筑，实施环境综合整治与生态保护工程，为“双碳”目标贡献力量。2023 年，新能源项目在境外电力签约项目中的占比已高达 47%，马来西亚 Idiwan 光伏电站、来安县污水处理厂等多个光伏电站与环保项目的成功运营，标志着我们在绿色转型道路上的坚实步伐。

我们秉承工匠精神，创新铸造精品工程。以创新驱动发展战略为依托，加快科技创新步伐，引领产业高端发展，健全科技创新管理体系。通过聚焦智能制造、智能工厂等核心业务，我们紧抓数字化转型机遇，推出了一系列数字化产品与服务，科研项目硕果累累、技术创新成果显著。2023 年，科技成果转化数量 100 余项，获授权专利 62 项、软著 24 项，获省部级以上各类科技奖 52 项，新申请省部级以上科研机构数 6 个。

我们不断完善治理机制，提升可持续发展能力，以应对复杂多变的国际环境，实现稳健前行。我们积极响应国家深化国有企业改革的号召，明确战略定位，坚持对标一流，推动改革三年行动圆满收官，高标准部署新一轮改革深化提升行动，完善了公司治理机制，提升了企业管理效能；通过举办“融合杯”乒乓球友谊赛、献礼实体化两周年的新年歌会等大型文化活动，工程集团体系内的法律、业务和资质、会计和出纳知识竞赛，促进系统内业务深度融合，形成强大的协同效应；我们深化 ESG 实践，将可持续发展理念融入企业文化与业务发展的方方面面

面，努力实现经济效益、环境效益与社会效益的和谐统一。2023 年，CMEC 位列 2023 年度中国对外承包工程百强名单第 22 位。公司再度荣获机电商会和承包商会 3A 信用等级，荣获共建“一带一路”ESG 十家卓越企业之一。艾尔达芙拉太阳能电站项目荣获“中国境外可持续基础设施项目”；伊拉克萨拉哈丁项目荣获承包商会评选的“优秀营地奖”。

展望未来，我们将继续以“二次创业”为核心战略，加速国内外市场双轮驱动，积极应对全球可持续发展的新挑战，将宏伟的战略蓝图转化为实实在在的成果。在工业化项目与国际产能合作领域，我们将坚持“高标准、可持续、惠民生”的原则，形成独特的竞争优势，用实际行动诠释中国工程的价值与担当，与全球伙伴共同书写绿色、健康、和谐的未来新篇章。

中国机械设备工程股份有限公司党委书记、董事长

王博

公司简介

中国机械设备工程股份有限公司是世界 500 强企业——国机集团的核心子公司。

公司成立于 1978 年，是中国第一家工贸公司。历经 40 多年发展，CMEC 已经成为一家以工程承包和产业开发业务为核心，融合贸易、设计、勘察、物流、研发等全产业链支撑的大型国际化综合性企业集团，能够提供区域综合开发及各种类型工程项目的前期规划、设计、投资、融资、建设、运营、维护等“一站式”定制化解决方案。

CMEC 的工程建设和贸易服务遍布 160 多个国家和地区，在近 60 个国家和地区，特别是“一带一路”沿线国家的能源、水务、环保、农业合作、基建、交通设施、工业工程、通讯等领域打造了一大批精品工程。

企业文化

使命：
立足工业化建设
推动可持续发展

愿景：
成为世界一流的
工程承包和产业
发展综合服务商

核心价值观：

- 价值创造 (Value Oriented)
- 创新驱动 (Innovation)
- 责任担当 (Responsibility)
- 追求卓越 (Excellence)
- 融合共赢 (Win-win)

公司治理 >>>

一、强化党建引领

2023 年是公司的“作风建设提升年”，公司党委以“融合协同”为主题，扎实开展主题教育，促进党建经营深度融合，在以学铸魂、以学增智、以学正风、以学促干上取得明显成效。

推动第一批主题教育走深走实

- 聚焦“问题导向、推动改革、价值创造”三个导向，构建“12346”主题教育体系。
- 重点结合企业主责主业和改革发展方向，设置近 10 个调研专题，近 20 项党建攻坚重点任务，一体推进整改。
- 坚持“六个结合”，以正风肃纪深入推进全面从严治党，通过开展成员单位青年干部人才交流、落地 23 个大项的民生项目等具体有实效的工作，持续破解公司高质量发展中的重点难点问题，推动改革发展现亮点。

持续提升党建价值创造能力

继续推动“党建赋能 融合提升”品牌建设，打造“上下贯通、左右联动、内外并举”的三维共建模式，推动系统内各级党组织通过联学共建等方式，与国机集团其他企业、国机工程集团成员企业间以及产业链供应链等全层级、全方位开展融合协同，深入沟通交流、全面对接业务、协同重点项目。



“党建赋能 融合提升”党建品牌标识



公司党委召开主题教育调研成果交流会



国机工程集团及成员企业召开党委理论中心组联学会

扎实推动“作风建设提升年”各项活动

结合公司党委提出的“四三三”新作风总要求，以总部去机关化专项行动、《加强作风建设 推动价值创造 打造一流企业》主题教育专题党课为开篇，组织各级党组织开展“重塑价值导向 强化作风建设 推动公司‘二次创业’走深走实”主题党日活动、“作风大提升 党建建新功”解放思想大讨论等主题党建活动，使公司上下进一步形成了严守“四个服从”、践行“三个有别于”，做到“三个出来”的良好风气以及“敢担当、善作为、出实绩”的价值导向，进一步激发了二次创业动能。



CMEC “四三三”新作风总要求

二、董事会运作

公司以国企改革三年行动为契机，从完善中国特色现代企业制度建设入手，始终坚持战略引领，持续完善公司治理。依据《公司法》和《公司章程》，制定发布了包括党委会、股东会、董事会、监事会和经营管理层等 5 个管理层级的基本管理制度。

股东大会是公司最高权力决策机构，2023 年，公司共召开 4 次股东大会，共审议通过 5 个议案。

董事会是公司经营管理的决策机构，充分发挥董事会“定战略、做决策、防风险”的决策作用，不断规范和加强董事会建设。2023 年，董事会共召开 13 次会议，审议通过 55 个议案。董事会下设战略与投资委员会，薪酬与考核委员会和审计与风险委员会。董事会专门委员会共召开 11 次会议，审议通过 14 个议案。

2023 年，监事会共召开 1 次会议，审议通过 1 议案。



2023 年度经理层向董事会述职会

三、发展战略

作为国机工程集团总部，CMEC 高质量编制国机工程集团首个战略规划，形成国机工程集团清晰的战略方向、发展目标和实现目标的路径措施，为国机工程集团实体化建设再上新台阶、实现高质量发展绘制蓝图。国机集团高度评价该战略，认为其“规划目标体系完善，业务结构与产业布局合理，战略举措创新，战略路径清晰，能够较好承接集团规划，符合国机集团战略管理的相关要求。”



国机工程集团战略发展规划（2023-2025）

四、依法合规运营

CMEC 坚持依法合规运营，建立健全公司合规管理体系，通过强化全员合规意识、提升法律管理能力、增强出口管制意识和风险识别能力，提升合规管理水平、加强风险防控，促进公司健康可持续发展。

（一）法律中心赋能工程集团融合

举办合规和出口管制培训大会、第二届国机工程集团法律知识竞赛、涉外律师法律实务系列培训等活动，为成员单位提供专业服务和支撑，助力成员企业提升合规管理能力和抗风险能力。统一风控标准，促进工程业务风险防控标准化、规范化。积极践行国资委关于进一步深化法治央企建设的意见，开拓性地创设内部争议仲裁机制，通过“以案促管、以管促效”，推动工程集团高质量融合发展。



法律服务共享中心召开合规及出口管制培训大会



第二届国机工程集团法律知识竞赛奖牌

（二）重大案件管理实现价值创造

制定并发布《压存控增 提质创效 中设集团案件管理三年提升特色行动方案》，确立案件管理双降双升目标。加大重大案件处置力度，着力提升主动维权能力，严格落实案件报告制度，加强典型案例分析，堵塞管理漏洞，提升管理效能，有力地维护了公司利益，发挥了法律的价值创造作用。

案例：公司法律与风险管理部荣获企业法务联盟“2023 年区域法务团队”奖项

2023 年，公司法律团队凭借丰富的项目风险管控、合规管理以及诉讼仲裁业绩，获得知名法律机构企业法务联盟颁发的“2023 年区域法务团队（交易类）”奖项，提升了公司美誉度及影响力。



（三）强化合规管理筑牢底线思维

进一步完善合规管理组织体系和“1+N”制度体系，在修订《合规管理办法》基础上，发布出口管制、多边银行投标等多个专项合规制度，实施合规审查，精准防范各个重点领域合规风险。制定发布《中设集团部门合规职责清单》，落实合规责任。开展多层次、多主题的合规体系宣贯、全员合规培训、合规专员培训，不断筑牢全员合规底线思维。



CMEC 成为机电商会出口管制合规委员会首批成员

可持续发展管理 >>>

作为国际工程承包行业的领先企业，CMEC 秉承“高标准、可持续、惠民生”的理念，推动可持续发展理念深入公司决策、运营和管理全过程。

一、组织保障体系

我们成立以董事长为主任、总经理为执行主任、各职能部门和事业部总经理为委员的社会责任工作委员会。

社会责任组织体系		
社会责任工作委员会	<ul style="list-style-type: none"> 组织领导、决策部署可持续发展工作 建设可持续发展管理体系 审批可持续发展规划 	<ul style="list-style-type: none"> 审批并发布可持续发展报告 组织开展重大可持续发展工作和活动
社会责任工作办公室	<ul style="list-style-type: none"> 落实可持续发展工作的决策部署 组织编制可持续发展报告 协调可持续发展管理体系的建设与实施 	<ul style="list-style-type: none"> 组织编制可持续发展工作规划和计划 提出可持续发展工作预算与培训方案 组织开展研究可持续发展重点课题
社会责任工作联络员	<ul style="list-style-type: none"> 协助推进公司各项可持续发展工作 协助编制可持续发展报告 	<ul style="list-style-type: none"> 执行可持续发展重点课题研究 参与重大可持续发展工作和活动

二、可持续发展管理模型

公司发挥自身优势，在业务开展中采取有效措施，积极应对气候变化。我们践行绿色发展理念，努力追求经济、社会、环境的平衡发展；通过健全可持续发展管理体系，加强责任沟通交流，营造可持续发展的文化氛围。同时，我们关注并满足社区发展需求，助力全球可持续发展，为实现联合国 2030 可持续发展目标（SDGs）贡献力量。



中设集团可持续发展管理模型

三、可持续发展工作推进

我们不断完善可持续发展管理体系，提升可持续管理能力建设，创新责任沟通形式，加强与社会各界、有关行业企业的交流和合作，不断增强公司履责实践的透明度，推动公司可持续发展工作的优化提升。

1、责任绩效成果显著

中设集团位列 2023 年度中国对外承包工程百强名单第 22 位。2023 年，公司再度荣获机电商会和承包商会 3A 信用等级，在两个商会的最高信用评级已连续保持 17 年和 13 年。荣获了凤凰卫视和承包商会评选的共建“一带一路”ESG 十家卓越企业之一。艾尔达芙拉太阳能电站项目荣获“中国境外可持续基础设施项目”；伊拉克萨拉哈丁项目荣获承包商会评选的“优秀营地奖”。

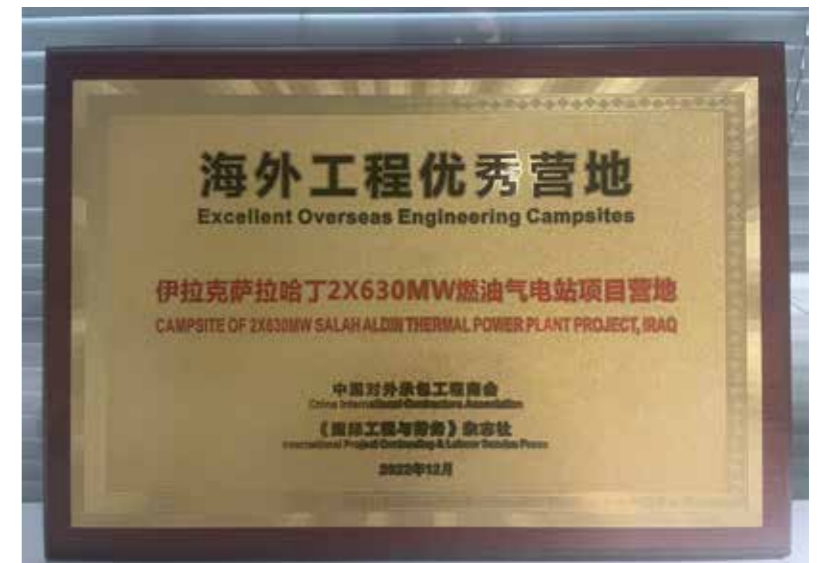
中设集团位列 2023 年度中国对外承包工程百强名单 22 位	荣获机电商会和承包商会信用等级 3A	两个商会最高信用评级连续保持 17 年和 13 年
荣获共建“一带一路”ESG 十家卓越企业之一 卓越企业	伊拉克萨拉哈丁项目荣获承包商会评选 优秀营地奖	艾尔达芙拉太阳能电站项目荣获 中国境外 可持续基础设施项目



获评共建“一带一路”ESG 卓越 top10 荣誉



位列 2023 年度中国对外承包工程百强名单第 22 位



伊拉克萨拉哈丁 2X630MW 燃油气电站项目 荣获“优秀营地奖”



艾尔达芙拉 PV2 太阳能电站项目获评“中国境外可持续基础设施项目”

2、强化社会责任能力建设

2023 年，公司委派社会责任专职人员参加了中国机电商会专家委员会举办的“ESG 助力企业可持续发展”主题公益讲座，以及中国对外工程承包商会组织举办的第八期对外承包工程行业可持续发展（ESG）培训班。这些培训进一步强化了社会责任专职人员的理论水平和实践能力。公司加入“国际可持续基础设施促进机制”（MISIP），从管理优化、能力提升、资源对接等多个层面与机制成员开展务实合作。



参加机电商会“ESG 助力企业可持续发展”讲座



参加承包商会第八期行业可持续发展（ESG）培训班

3、加强与社会各界的交流合作

由于可持续发展国际、国内形势的变化，对可持续发展、ESG 管理提出了更高的要求，2023 年度，公司积极与中国对外工程承包商会、中国机电商会、联合国儿童基金会、德国国际合作机构（GIZ）等进行沟通、探讨，并就行业社会责任指引、行业社会责任绩效评价、中国企业参与国际气候治理等提出企业的意见建议。



加入国际可持续基础设施
促进机制（MISIP）

4、入选可持续发展案例库

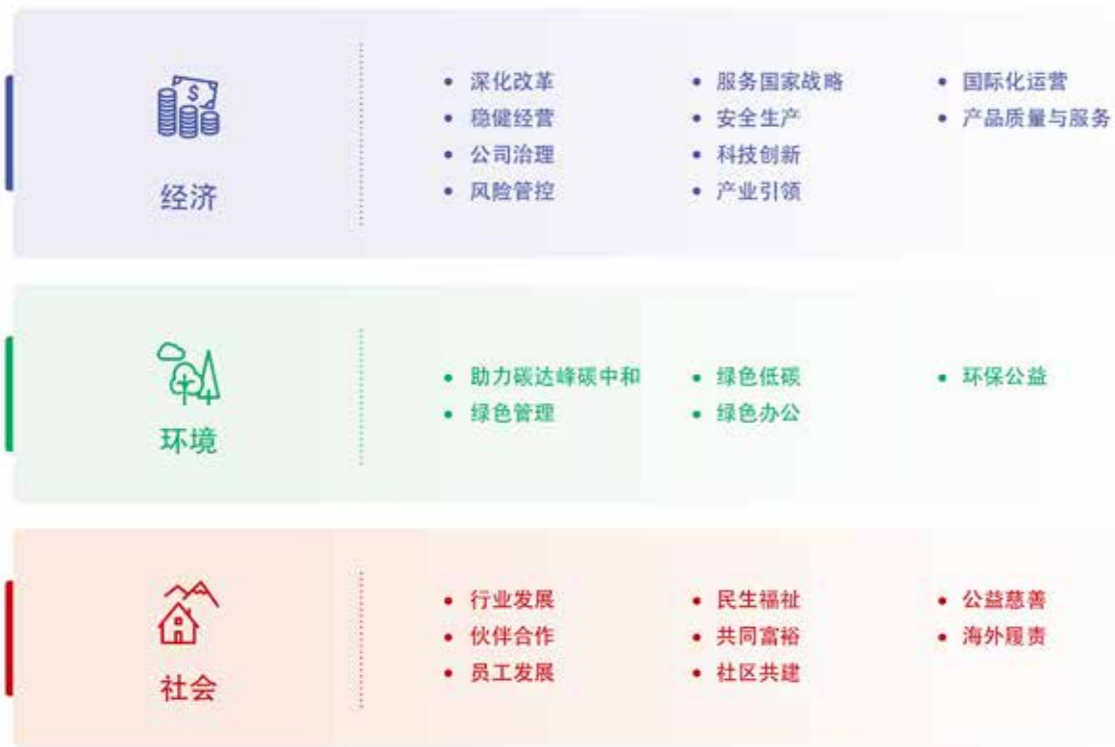
《深耕光伏制造技术创新，助力阿布扎比能源转型》入选《中国机电外经贸可持续发展报告暨中国机电商会会员绿色发展案例集》，体现了公司着力打造海外高质量特色工程，不断推动“一带一路”建设走深走实的责任与担当。



项目案例入选《中国机电外经贸
可持续发展报告暨中国机电商会
会员绿色发展案例集》

四、利益相关方管理

我们坚持 ESG 信息披露的重要性报告原则，通过常态化的沟通交流，识别利益相关方关注的可持续发展议题，从“对公司的重要性”和“对利益相关方的重要性”两个维度，筛选和分析 2023 年公司可持续发展实质性议题。根据议题评估结果，我们在可持续发展报告中对实质性议题进行重点披露，不断提升公司可持续发展报告信息披露的影响力。



CMEC (ESG) 实质性议题列表

我们充分考量股东、政府、客户、合作伙伴、员工等利益相关方的期望与诉求，与利益相关方进行充分的沟通，希望用高质量报告回应利益相关方关切与期望，增进相互理解与信任，共创可持续的美好未来。

主要利益相关方	期望和诉求	沟通和参与方式
政府	配合宏观调控 服务乡村振兴 依法纳税 带动当地经济发展	高层会晤 交流沟通会 信息报送 参加会议
国务院国资委	依法合规运营 资产保值增值 安全生产	专题汇报 信息报送 参加会议 公司公告
社区、公众和非政府组织	改善社区环境 尊重社区文化 支持公益事业	社区宣传 社区沟通会 座谈会
客户	信守承诺 优质产品与服务 畅通沟通与服务渠道	商务沟通会 服务热线电话 商务互访
员工	职业健康安全防护 共同成长 薪酬与福利保障 人文关怀 员工本地化	职工代表大会 信访 厂务公开 国机集团报 社会责任报告 董事长信箱
环境	节能减排 生态环境保护 环保公益 助力“双碳”目标实现	加强信息公开披露 向监管部门定期上报节能减排信息
供应商/承包商	公平竞争 诚实守信 信息保密	供应商大会 招投标信息公开 战略合作 合作协议
合作伙伴	定期沟通 长期稳定关系	高层互访 战略合作
同行	公平竞争 推动行业发展与进步	加强同业交流 参加行业论坛、会议 考察互访
媒体	信息公开、透明	公司官网 公司微信 社会责任报告 公司公告 接受采访 新闻发布会

利益相关方沟通参与

可持续发展实践 >>>

一、新发展格局，建设可持续基础设施

可持续发展图标



(一) 砥砺前行 韧性发展

2023 年，百年变局加速演进，国际政治和经济形势更加错综复杂。公司主动识变应变，着力推动“三个转变”，业务从国际市场为主向国际国内双循环转变，从煤电业务为主向清洁能源转变，从业务多元、主责主业不突出向服务国际产能合作及新型工业化方向转变，整体经营稳中有进，管理水平不断提升。



2024 年经营工作会议

(二) 稳进应变 业绩卓越

1. 稳外耕内持续深入

海外业务深耕细作与开拓发展双管齐下

- 传统市场、传统领域持续发力：
签约阿布贾独立发电项目；在乌兹别克斯坦、菲律宾市场累计签约多个项目；在传统电力领域，签署乌兹别克斯坦塔克哈托什和菲律宾麦克坦联合循环电站项目；在工业领域，签署土耳其铝厂项目、伊拉克甜菜糖厂项目。
- 在新国别、新领域砥砺前行：
通过第三方市场合作，签署乌干达输变电项目；在新能源领域，签署菲律宾吕宋岛 1049MWp 光伏电站项目、印尼巨港垃圾焚烧处理项目等。



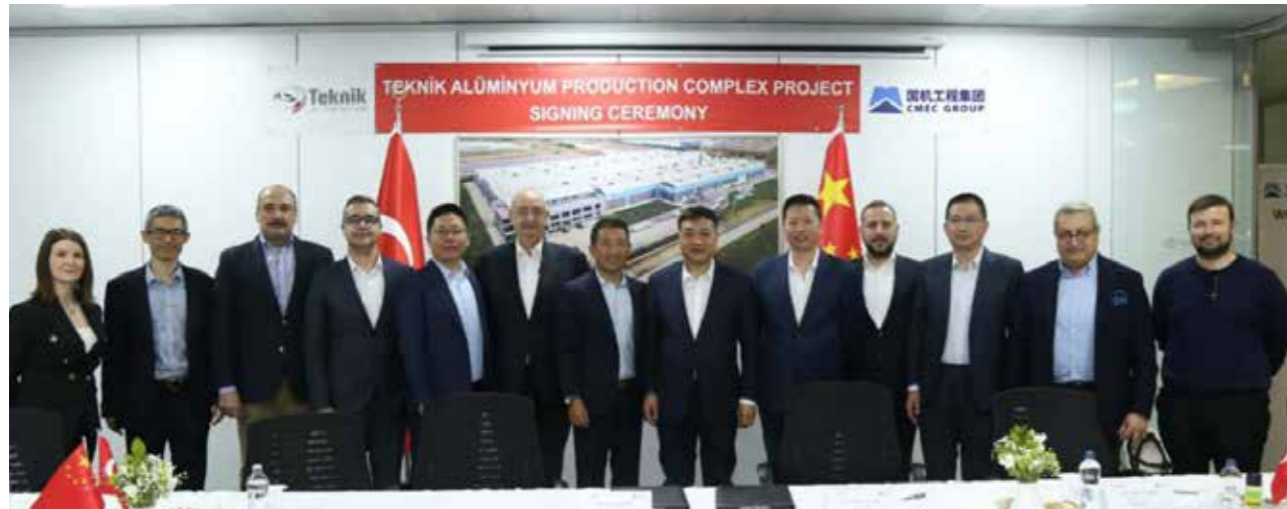
签署乌兹别克斯坦塔克哈托什联合循环电站项目



签署尼日利亚签约阿布贾独立发电项目（一期）



签署菲律宾 Mactan 联合循环电站项目



签署土耳其 TEKNİK CAT 铝厂项目



签署菲律宾吕宋岛 1049MWp 光伏电站项目



签署乌干达输变电项目



中标印尼巨港垃圾焚烧处理项目

国内业务多点开花全面铺开



在新能源领域

签约广东省惠东县独立储能电站项目一期工程、韶关市渔光互补光伏发电综合利用项目



在工业工程领域

签约贵州年产 6 万吨磷酸铁项目

在冷链物流领域



签约漯河市召陵区先进制造业开发区冷链物流产业园项目等



承揽广东省 100 兆瓦渔光互补光伏发电综合利用 EPC 项目



签署漯河市冷链物流产业园项目 EPC 总承包合同

2. 科技创新助力业务发展

中设集团境外签约电力项目中，新能源项目占比已达 47%。公司全年科技成果转化数量 100 余项，获授权专利 62 项、软著 24 项，获省部级以上各类科技奖 52 项，新申请省部级以上科研机构数 6 个。机勘院（二等奖 2 项）、第八事业部（三等奖 1 项）分获 2023 年度中国机械工业联合会、中国机械工程学会颁发的“机械工业科学技术奖”（科技进步奖）奖项。

科技创新能力更加凸显

- 中机国际负责勘察和设计工作的 2000 吨 / 年高端硬质合金棒型材生产线技术改造项目等 3 个项目荣获国家优质工程奖，星邦智能国际智造城项目可行性研究报告等 3 个报告荣获 2023 年度机械工业优秀工程咨询成果一等奖
- 机勘院负责勘察和设计工作的永威·时代中心等 3 个项目，荣获国家优质工程奖
- 哈成套荣获“黑龙江省专精特新中小企业”、“黑龙江省创新型中小企业”荣誉称号
- 中设装备荣获北京市“专精特新”中小企业、北京市“创新型”中小企业荣誉称号



哈成套荣获“黑龙江省专精特新中小企业”、“黑龙江省创新型中小企业”荣誉称号



中设装备荣获北京市“专精特新”中小企业、北京市“创新型”中小企业荣誉称号

案例：

中设装备在高端制造领域深耕细作 20 余年，专注细分领域，聚焦主业，在矿山设备关键零部件产品市场上，重点突破技术复杂、大型重型、中小批量、定制化产品，替代欧美供应商，成为该细分市场的“单项冠军、配套专家”。



为中国首台 700 吨液压挖掘机
研发制造四轮一带产品



采用精壳特种工艺研发制造的矿山拉铲链条

案例：

哈成套在电站及节能领域深耕细作 30 余年，利用自研技术开展的余热利用业务，在产业链关键环节及关键领域“补短板”“锻长板”取得实际成效。



哈成套与 CMEC 联合研发的科研项目《燃煤电站锅炉多污染物联合脱除技术与装备》



哈成套自主立项研发课题《电站工程信息管理系统开发研究》

（三）合力同行 伙伴共赢

CMEC 聚焦客户需求，不断提升产品品质和综合服务能力；加强供应链管理，促进产业链供应链健康发展；积极参与行业内外交流，助力行业企业协同发展。

1. 品质优秀 匠心铸就

CMEC 在业务活动中严格遵守中国和项目所在地法律法规、尊重相关国际惯例，按照合同和相关标准、规范的要求，强化质量管理，打造精品工程。

项目执行 稳扎稳打

- 15 个项目取得完工证书，多个项目完成重要工程节点
- 伊拉克萨拉哈丁电站、尼日利亚宗格鲁水电站、玻利维亚乌尤尼碳酸锂工厂、马代住房三期、斯里兰卡阿塔纳水厂等项目取得完工证书
- 巴基斯坦吉航电站项目、阿联酋艾尔达芙拉 PV2 太阳能电站取得商业运行证书
- 土耳其碳化硼项目举行揭幕仪式，平煤尼龙科技电站、河南能源 PBT 项目完成机械竣工，中国电工坦桑尼亚输变电等其他一批国内外项目稳步推进



伊拉克萨拉哈丁 2X630MW 燃油气电站项目获得 PAC 证书



尼日利亚宗格鲁水电站项目完成移交



玻利维亚总统出席乌尤尼碳酸锂工厂竣工仪式



斯里兰卡阿塔纳水厂项目取得 TOC 证书



巴基斯坦总理见证吉航项目商业运行



土耳其总统主持班德尔马碳化硼生产厂揭幕仪式

内部协同 持续深化

- 公司内部各板块间业务协同继续提质增效，“中设协同”模块正式在“工程 e+”平台上线运行。公司内部协同项目 45 个，金额约 33.5 亿元
- 融资服务平台以“为成员企业拓宽融资渠道、降低融资成本、提升竞争实力和促进生产经营”为工作目标。为工程集团本部取得 208 亿元综合授信额度；为中海总局、中自控等成员企业解决授信难题；将中机国际和中国中元纳入中国银行优惠费率适用范围，有效降低财务成本；举办六期“融资大讲堂”系列活动
- 举办“打造国机工程水工品牌，促进成员企业协同发展”专场推介会，积极推动中海总局融入工程承包业务链，实现业务协同发展
- 中工国际、中国联合、中设集团、中机六院协同攻关国机集团重大科技项目“城市更新低碳韧性关键技术与装备”

内部协同 持续深化

- 法律服务共享中心为成员企业重大诉讼、仲裁案件以及专项事务提供专业、高效的法律服务，助力成员企业提升合规管理能力和抗风险能力

统筹推进改革发展专项

对标世界一流、改革深化提升行动等重大专项工作并取得积极进展

案例：国机工程集团“工程 e+”平台上线发布

在国机工程集团 2023 年度经营工作会上，资源共享与业务协同平台暨“工程 e+”正式上线发布。“工程 e+”平台设置 PC 和 APP 两大接入端口，包括企业概览、资源地图等九大功能模块，深度挖掘国机工程集团旗下百余家企业所分散拥有的各类资源和业务信息，聚合优势资源，以协同合作为抓手，推动业务创新与协同发展，成为国机工程集团“实体化”运作的又一重要举措。



2. 优质服务 客户满意

CMEC 聚焦客户期望与诉求，注重与客户的持续沟通交流，积极完善从项目谈判、建设到运营的全过程服务；建立客户信息保护制度，保护客户信息安全；完善 EPC 项目售后服务工作体系，优化客户意见反馈机制，维护客户权益，提升客户满意度。

CMEC 部分海外项目迎来政要视察

2023 年 11 月 17 日，塞内加尔总统马基·萨勒在高教部部长穆萨·巴尔德、大学校长以及多位政要的陪同下，视察了 CMEC 承建的塞内加尔 USSK 大学城项目。

目前，该项目即将完工。萨勒总统望着一栋栋漂亮并带有浓郁当地民族色彩的教学楼，对 CMEC 的工作表示非常满意，希望 CMEC 能够全力以赴、加紧施工，早日建成这所涵盖农林牧渔等各类专业的高质量现代化大学，为塞内加尔培养更多国家建设所需的人才。



塞内加尔总统视察塞内加尔大学城项目

2023 年 3 月 22 日，CMEC 塔尔煤电一体化项目 TN 电站迎来了商业运行的揭幕仪式。继 2022 年为该项目 TEL 电站揭幕，巴基斯坦总理夏巴兹·谢里夫再次亲临现场，为 TN 电站的商业运行揭幕。夏巴兹·谢里夫总理充分肯定了中巴经济走廊项目对巴基斯坦当地相关产业发展的推动作用，同时对以 CMEC 为代表的中方企业在其中发挥的重大作用表示赞赏。

3 月 28 日，中国外交部发言人毛宁在例行记者会上表示，中方赞赏夏巴兹总理就塔尔煤电一体化项目的表态。她说，塔尔煤电一体化项目将塔尔这片昔日的沙漠变为电力之源，塔尔地区煤炭转换成的电能将从此源源不断输送到巴基斯坦各地，为巴经济和民生服务，这是中巴经济走廊的一个缩影。作为“一带一路”重要先行先试项目，中巴经济走廊建设积极推进，能源领域合作成果丰硕，在当地创造了大量就业机会，为巴改善能源结构、增强能源安全作出积极贡献。



巴基斯坦总理见证塔尔煤电一体化项目商业运行

2023 年 11 月 24 日，赤道几内亚共和国副总统特奥多罗·恩圭马·奥比昂·曼格视察了 CMEC 承建的赤几马拉博大学城工程总承包项目现场，赤几公共工程、住房及市政部国务秘书、赤几国家项目办公室副主席等随同前往。曼格副总统参观了正在施工的大学城校区并进入楼栋查看施工成果，他对工程的施工质量表示赞赏，并希望 CMEC 保持施工节奏，保证工程按期交付。



赤道几内亚副总统视察马拉博大学城项目

CMEC 承建的甘德拉布罗水厂三期项目作为安哥拉重点民生工程，受到了安哥拉政府和社会各界的广泛关注。

2023 年 11 月 21 日，安哥拉能源水利部长若昂·巴蒂斯塔·博尔热斯和罗安达省长玛努埃尔·奥梅恩参观了项目水处理工艺流程的各单体建筑，并详细听取了项目介绍。



安哥拉能源水利部长参观甘德拉布罗水厂三期项目

这是博尔热斯部长第五次视察参观水厂，他表示，自 2022 年 4 月全面运行以来，三期水厂与已建成的一二期水厂互联互通，有效提升了净水生产能力，实现了供水平衡。一二三期水厂总净水生产能力已达 21 万立方米/天，惠及罗安达北部 10 个城区，使 200 万民众喝上了“放心水”，大大缓解了首都供水压力。当地居民反响良好，赞许有加，十分满意。

3. 可持续产业链供应链

CMEC 加强供应链管理，坚持责任采购和责任分包，推动供应商、分包商履责能力建设，助力行业可持续发展。

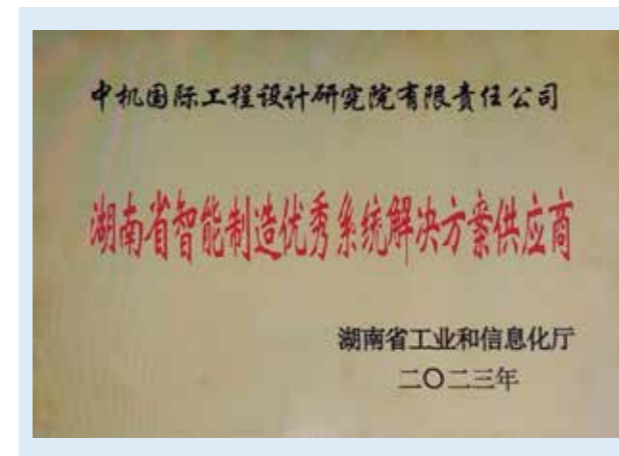


强化供应链管理

CMEC 遵循诚实守信、互惠互利、合法合规的交易原则，与供应商建立良好合作关系，同时新发布了《中国机械设备工程股份有限公司黑名单供应商管理办法》。该办法以项目采购平台建设供应商库为基础，实现了从供应商注册、审核、入库、签约、履约后评价的全过程闭环管理。所有供应商的活动都在采购平台有详细记录，确保了流程的透明度与可追溯性。截至 2023 年底，CMEC 的合格供应商总数为 1211 家，其中包含 267 家境外合格供应商。

供应商管理要点

供应商审核	供应商资质调查	供应商风险提示	供应商退出
<ul style="list-style-type: none"> ◆ 企业基本信息 ◆ 信誉等级 ◆ 产品质量认证 ◆ 财务审计报告 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 生产能力 ◆ 生产经验 ◆ 诚信经营 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 质量风险 ◆ 环境风险 ◆ 社会风险 ◆ 合规道德风险 	<ul style="list-style-type: none"> ◆ 供应商申诉 ◆ 风险应对能力审核 ◆ 供应商退出/恢复



多家媒体报道了 CMEC 开发建设的中巴合作辣椒产业示范基地。项目将中国优良的作物品种及先进的农业技术、管理经验、产业发展模式带到了巴基斯坦，促进了当地从辣椒种植到深加工的农业全产业链发展，同时保障了国内食品、调味品行业原材料供应链安全，填补国内干辣椒市场缺口。



CMEC 所属中机国际荣获湖南省智能制造优秀系统解决方案供应商授牌。中机国际在智能工厂规划实施方面，融合智能制造、精益生产的理念，结合三维设计与仿真设计，形成了一套完整的覆盖专项咨询、工程设计、集成实施、运维全过程的系统集成解决方案，致力于为离散制造工厂提供系统化、集成化服务，有效助推企业实现数字化、智能化转型升级。

开展本地化采购

CMEC 遵循属地化运营的本地采购原则，在确保质量的前提下，不断加强本地化采购管理，制定和实施本地化采购计划。公司致力于帮助当地供应商提升技术和管理水平，以发挥本地化采购在保障项目需求和推动地方经济发展方面的双重作用。

案例：引领本地化采购新篇章，打造非洲最大饮用水供应工程

由 CMEC 承建的喀麦隆雅温得水厂项目，供水规模为每天 30 万吨，是喀麦隆史上最大的饮用水供应项目。项目采取了全面本地化的策略，律所、会计事务所、中介等服务均与当地注册的公司进行合作。项目现场土建、安装工作所需的油、沙土、石材、电缆等原材料，以及施工机械租赁，生活物资等，也均为当地采购，为当地材料供应与服务行业带来了大量机会。据统计，项目本地化采购的原材料、物资总额累计约 2.4 亿美元，法律、咨询等服务的本地化采购金额约 0.59 亿美元，占总采购金额比例高达 42%。



喀麦隆雅温得市萨纳加饮用水处理厂及其配套工程项目

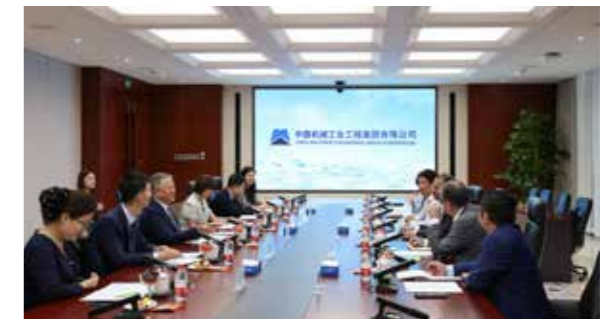
4. 价值创造 融资赋能

持续强化财务管理和融资赋能

- 首批完成司库系统上线，实现业务、司库、核算及报表系统的“业司核报”一体集成应用
- 不断健全境外财务管理制度，采取自查、现场检查、“飞检”等方式开展财务监督检查。顺利完成境外资金池首笔归集
- 组织项目间约 2650 万美元的当地币消纳
- 年度出口退税额创五年来新高
- 针对境外项目融资难融资贵问题，积极与亚投行、伊斯兰信保等多边机构对接，拓宽融资渠道
- 针对国内项目融资需求，积极对接融资租赁、保理、信托等非标融资机构，不断扩大融资业务朋友圈



与中国信保战略客户一部举办高层对接会，并签署签署《2023 年度专项业务合作要点》



国机工程集团与伊斯兰信保、怡安保险举办业务对接会



与中国农业银行深圳市分行签署战略合作协议



连续举办六期“融资服务平台”融资大讲堂

5. 创新驱动 优势塑造

持续强化创新模式，开拓工程市场新领域。公司“三方合作”的创新发展模式，在乌干达签约输变电项目、外资贷款购置医疗设备项目成功实现了复制。

整合上下游资源，打造优势新领域。与中国出口信用保险公司联合主办海外油气资源开发工程业务研讨会，引领了油气行业的创新发展。

精选项目，发挥投资的拉动作用。在印度工业园项目中，成功实现了投资股权的“投融资建营退”全业务链条的实践操作；公司参股投资的巴基斯坦塔尔一期电站项目首笔分红款已入账；在北京等四省市投资的分布式户用光伏项目，形成了滚动开发的良好局面；孟加拉和印尼两个国别的垃圾发电项目稳步推进中；公司参股的陕西中神国建有限公司的成立，将带动生态环境治理相关工程的发展。

案例：商业性外债转贷款项目促进西部地区民生

甘肃平凉公共卫生设备外债转贷款项目在2023年正式生效实施。该项目利用国际商业银行贷款引入国外低成本资金，引进高端核磁、CT、血管机、超声、乳腺机、内窥镜等医疗设备，重点解决中西部地区公共卫生领域资金困难、设备老旧问题。对于支持地方医疗卫生事业发展，提高地方医院综合实力，优化地方城市医疗资源布局，提高地方城市整体医疗诊治水平，满足人民群众日益增长的医疗服务需求具有重要意义。



案例：携手开发海外油气资源，落实国家能源安全战略，海外油气工程业务研讨会成功举办

为共同打造海外油气行业的产业生态圈，携手开发海外油气资源，落实国家能源安全战略，国机工程集团和中信保战略客户一部联合举办海外油气资源开发工程业务研讨会。与会代表围绕油气行业发展趋势、发展思路、典型项目案例和出口信贷政策进行了充分的交流。通过本次研讨会，与会各方凝聚了发展共识，增强了合作愿望，更加坚定了主动深度融入油气行业全球市场、助力维护我国能源资源产业链供应链安全的信心与决心。



6. 优势互补 合作共赢

CMEC 继续深化与合作伙伴的关系，与行业领先企业、地方政府、金融机构等积极接洽，与中石化炼化工程集团、深圳特区建工、农行深圳分行、中行阿布扎比分行等企业，定西市、深圳罗湖区等地方政府签署了战略合作协议。同时，公司加强与政府主管部门、商协会、使领馆的交流合作，建立了与政府、国内外企业、金融机构、高校等机构的资源互补、优势合作模式，发挥合作各方的优势资源，以促进价值最大化。



8月24日，签署锦州市零碳产业园框架协议



12月8日，与常德市人民政府在常德签署《合作框架协议》



11月6日，第六届中国国际进口博览会期间与GE签署设备采购协议



3月22日，王博董事长出席“2023 国际产业合作大会（新加坡）暨中国机电产品品牌展览会”并参加相关活动



5月19日，方彦水总经理出席中国-中亚实业家委员会成立大会及峰会系列活动



6月14日，方彦水总经理会见东方电机党委书记、董事长王军一行



7月21日，王博董事长带队拜访国网国际发展有限公司党委书记、董事长文博



6月1-2日，王博董事长出席第14届国际基础设施投资与建设高峰论坛开幕式及相关活动



4月13日，方彦水总经理会见哈比银行新加坡和中国区总经理、董事会执行委员会成员法汉一行

7. 践行“一带一路”倡议

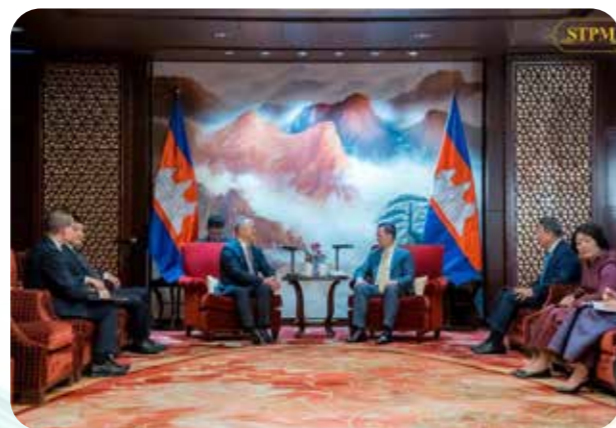
公司积极参与第三届“一带一路”国际合作高峰论坛，公司领导会见了多国领导人和政府高官，以推动公司参与的重大项目。



王博董事长拜会阿根廷总统费尔南德斯



王博董事长拜会王博拜会斯里兰卡总统维克拉马辛哈



王博董事长拜会柬埔寨王国首相洪玛奈

案例：驻华使节步入国机集团，“一带一路”互利合作再升级

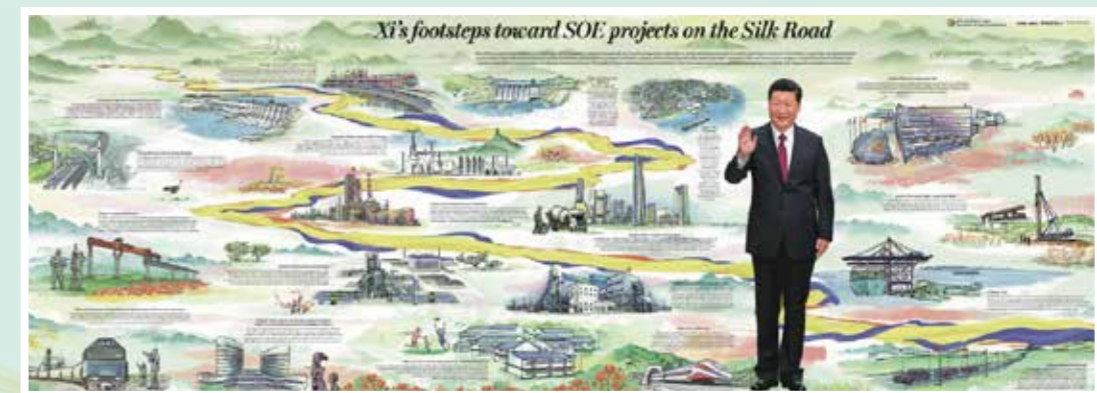
2023年7月6日举行的“驻华使节步入国机集团”活动，国机工程集团负责主场活动，热情招待了来自63个驻华使馆及国际组织驻华代表机构的近70位驻华使节，精准对接海外工业化建设需求，针对性地务实交流探讨，分享传递中国方案和中国智慧。



驻华使节与公司领导合影

案例：两个项目入选《中国日报》刊登“一带一路”十周年重要成果展示

国务院国资委在《中国日报》刊登“一带一路”十周年重要成果展示，共19个项目，国机工程集团实施的中白工业园和阿根廷贝尔格拉诺货运铁路改造项目代表国机集团入选。



二、新发展方式，贡献可持续生态文明

“绿色”是 CMEC 谋定产业的重要关键词。为践行碳达峰碳中和重大战略决策部署，CMEC 坚决将绿色发展与企业增效、产业结构转型升级结合，致力于打造高质量、可持续、惠民生、绿色环保的精品工程，推动世界各国人民生活共享绿色发展成果，奋力彰显央企责任担当。



贡献联合国可持续发展目标 (SDGs)

温室气体排放量	温室气体减排量	能源消耗量 (标准煤)	绿色环保 / “双碳” 专题培训次数
11697 吨	1241 吨	3043 吨	69 次

(一) 绿色管理 引领发展

夯实基础管理、层层压实责任、加大环保风险隐患排查，落实落细碳达峰碳中和与节能环保工作措施，全面提升环境管理水平和能力。

- 与 33 家下属单位签署《双碳节能环保管理目标责任书》
- 制定《中国机械设备工程股份有限公司碳达峰行动方案》及《CMEC 碳达峰行动方案编制说明》
- 成立碳达峰碳中和工作领导小组及工作组
- 举办双碳节能环保工作等实务讲座

案例：

CMEC 成立“光储技术中心”“输变电技术中心”“固废技术中心”和“水务技术中心”，以“小而灵”的形式聚集公司内部的技术人才，直面“双碳”路径下相关市场的创新性技术发展、颠覆性市场变化，以变应变，主动对接绿色“一带一路”，为绿色“一带一路”赋能。技术中心聚焦绿色、低碳可再生能源技术工程，关注可再生能源消纳要求下智能电网工程的现代化升级，以及海水淡化和能源效率优化水资源配置为背景的水务业务趋势等。技术中心为业务部门提供绿色能源技术的咨询服务。

在降低能耗、节能减排方面，CMEC 积极探索并实践综合能源技术，如废能利用、能源回收、能源梯级利用、多能互补等，技术中心通过每日推送技术资讯的方式，向基层普及新技术、新概念、新模式，促进业务的转型升级。



(二) 绿色工程 树立标杆

公司以成为“国际领先的工程承包与产业开发综合服务商”为愿景，以提高能源利用效率、减少污染物排放和提高资源产出效率为核心动力，以转变经济增长方式、调整经济结构和加快技术进步为主要方向，在项目开发、建设、运营中，积极践行绿色环保理念，坚持节约和清洁发展，致力于建成资源节约型、环境友好型企业。

案例：全球最大单体光伏项目实现商业运行

2023 年 7 月，由 CMEC 总承包的阿联酋艾尔达芙拉 PV2 太阳能电站项目开始正式运营发电。

该项目对阿联酋的能源转型和可持续发展非常重要，是实现阿联酋 2050 碳中和目标的重要项目。根据阿联酋水电公司官方估计，项目建成运营后，发电量可以满足约 160000 户阿联酋家庭的用电需求，阿布扎比的光伏装机总容量将提高到约 3.2GW，每年可以减少超过 240 万公吨的碳排放，相当于减少 470000 辆在路上行驶的汽车排放量。项目累计带动当地就业人数约 5000 余人，实现 1290 万安全工时，有效助力全球能源转型。



阿联酋艾尔达芙拉 PV2 太阳能电站
项目组部分成员

案例：水厂改造项目获 2022 年度湖南省优秀工程勘察设计奖一等奖

衡阳市演武坪水厂提质改造项目由 CMEC 所属中机国际设计院承担设计工作。演武坪水厂供水总规模 30 万立方米/日，承担中心城区约 50 万人的供水任务，是衡阳市最大、湖南省的大型水厂之一，供水约占衡阳市供水总量的 50%。项目改造后全面提升了出厂水质量和应对突发环境风险的能力，每年少排废水 400 余万吨，节约水资源 400 余万吨，节约运行成本 600 余万元。经济效益、社会效益和环境效益十分显著。



衡阳市演武坪水厂提质改造项目

(三) 清洁能源 助力环保

CMEC 积极践行绿色“一带一路”建设，推进水电、太阳能、风电等清洁能源项目国际合作，同时发挥自身优势，积极开展国内绿色能源和环保业务，服务国家双碳战略。

- 加快智能光伏产业创新升级和特色应用，创新“光伏+”模式，推进光伏发电多元布局
- 坚持陆海并重，推动风电协调快速发展，完善海上风电产业链，鼓励建设海上风电基地
- 积极发展太阳能光热发电，推动建立光热发电与光伏发电、风电互补调节的风光热综合可再生能源发电基地
- 因地制宜发展生物质发电、生物质能清洁供暖和生物天然气
- 探索深化地热能以及波浪能、潮流能、温差能等海洋新能源开发利用
- 进一步完善可再生能源电力消纳保障机制
- 探索化石能源绿色智能开发和清洁低碳利用、可再生能源大规模利用、新型电力系统、节能、氢能、储能、动力电池、二氧化碳捕集利用与封存等业务

案例：助力汕头国际风电创新港国际化行稳致远

国机工程集团多家成员单位组建的联合体共同建设的汕头国际风电创新港，是粤东海上风电基地的关键部分。项目总投资超 300 亿，旨在开发 6000 万千瓦的风电资源，打造服务全球的海上风电产业新城，该项目的建设标志着风电产业国际化发展的新起点。项目涵盖风电装备制造、协同创新、风电码头和海工装备产业园，助力广东碳达峰、碳中和，是助推广东省碳达峰、碳中和的重要平台，也是广东能源发展“十四五”规划、2023 年广东省政府工作报告、落实广东省第十三次党代会要求的重点工作。

国机工程集团积极参与风电创新港建设，预计将推动汕头海上风电快速发展，并为中国风电产品和风电产业的国际化进程贡献卓越的“国机力量”。



和汕头市人民政府战略合作框架协议的签署仪式

案例：中国电工签署印尼巨港垃圾发电项目 EPC 合同

2023 年，CMEC 下属企业中国电工签署了印尼巨港垃圾发电项目 EPC 合同，目前，该项目已进入执行阶段。该项目是印尼“支持开发垃圾发电项目”相关总统令发布后落地的首个由中资企业投资建设的项目。项目位于印尼南苏门达腊岛巨港市，规划安装 2 台 500t/d 机械炉排焚烧炉及余热锅炉，配 1 台 20MW 凝汽式汽轮发电机组。项目整体设计符合印尼绿色发展规划和电力发展规划，高度契合印尼电力发展规划的可再生能源发展要求。项目建成后，每年可处理近 30 万吨生活垃圾，将彻底改变巨港市生活垃圾全部填埋的现状，并将为印尼的环境保护、垃圾处置做出良好的示范。



（四）绿色文化 增强意识

CMEC 持续推动绿色运营，不断加强节能环保理念的宣传和推广，提高员工节能环保减排和保护环境的意识。倡导绿色办公、低碳生活，开展绿色公益活动，共同营造齐心协力保护环境的良好氛围。

案例：CMEC 开展节能宣传周主题摄影展示

为紧扣碳达峰碳中和目标任务，营造节能降碳的浓厚氛围，在全国第 33 个节能宣传周到来之际，CMEC 开展了节能宣传周主题摄影作品征集，分为“和谐共生”和“节能环保”两个主题，邀请职工们拍摄“绿水青山”，直观反映近年来美丽中国建设成果和公司参与生态文明建设的背后故事。



风不止，能无限



保卫蓝天



新办公楼



光伏电站清晨

三、新发展动力，增强可持续发展韧性

可持续发展图标



(一) 以人为本 共同成长

CMEC 坚持以人为本的管理理念，严格遵守国家法律法规、公司规章制度，杜绝一切形式的雇佣童工和强制劳工的情况。我们坚持平等雇佣、同薪同酬的原则，保障员工的薪酬福利和各项基本权益；畅通员工的职业晋升通道，促进其成长发展；加强职业健康安全管理，确保员工职业健康与安全；举办多样化的文体活动，丰富员工的工作与生活，提升幸福感。

1. 全面保障员工合法权益

平等雇佣

CMEC 秉承平等用工原则，创造多元化和包容的工作环境。在就业、薪酬、培训、晋升机会等方面，不因年龄、残疾、民族、性别等而歧视或不公正对待员工，坚决反对任何形式的强迫劳动，严格杜绝使用童工。

民主管理

CMEC 高度重视民主管理，构建以职工代表大会为基础的民主管理体系，成立女职工委员会、民主管理工作委员会、劳动协调与调解工作委员会等，畅通员工参与民主管理、民主监督、民主决策的渠道，维护和保障员工民主管理的权益。



2023 年工会工作会议暨第七届四次会员代表大会、
第七届七次职工代表大会

- 公司员工参加职工工会比例 100%
- 收集有效提案 20 条，反馈率 100%

薪酬福利

CMEC 持续完善员工绩效考核激励机制，2023 年修订并发布事业部工资总额、薪酬、绩效，职能部门薪酬、绩效，下属企业工资总额、负责人薪酬等 7 项制度，强化考核分配一体化。持续优化员工福利待遇，制定《职工福利党委工作部管理项目实施细则》、《境外单位用工和薪酬福利管理指导意见》，规范福利费用管理和使用。

2. 系统推进人才队伍建设

(1) 促进员工成长发展

完成项目经理库搭建，首批共有 149 人入库；加大人才交流培养力度，开展工程集团内部青年人才和干部交流，共计 12 人参与，形成工程集团内部和公司内部的人才交流网络；进行职能优化调整，实现领导干部队伍的进一步年轻化。完善公司人才梯队的建设，助力公司主营业务的可持续发展。

(2) 持续推进培训中心和培训资源共建共享

组织中层干部、外派董监事、工程技术管理人才、新入职员工等参加网络课程班；聚焦总部能力建设、服务公司业务开拓，组织开展对标世界一流、乡村振兴、区域开发、等 9 个主题重点内训班；通过知识竞赛、微课大赛、内训师培训、项目经验分享等，加快知识经验内化，帮助青年员工成长。此外，组织 4452 人次参加集中培训，累计 51952 学时。

2023 年，CMEC 累计向网络学习平台上传 162 门内部新课，截止 23 年底，“国机工程集团网络培训中心”内部课程累计达 534 门，涉及党建、纪检、安全生产、投融资、项目管理、市场营销、工程技术管理、职能管理、员工健康等多方领域；公司积极响应国机集团培训资源共享的号召，在国机集团范围内共享课程资源 71 项。



第一届中设集团内训师培训班
-“企业微课众创工作坊”



大数据时代工程行业发展机遇专题培训



工程建设项目投融资建营退一体化管理要点专题培训

案例：举办 2023 年首届微课大赛

为进一步打造业务互鉴、能力交流的竞技平台，提升技能、拓宽思路的学习平台，业务协同、融合发展的赋能平台，推动实体化走深走实，国机工程集团成功举办了首届微课大赛。本届微课大赛主题设定为核心业务、科技创新、管理赋能和党建经营深度融合 4 个板块。国机工程集团总部、成员企业和下属企业积极参与，共征集了 35 堂具有较高质量的自作微课。



3. 全力以赴筑牢安全屏障

CMEC 始终坚持员工生命至上，坚定不移把全体员工生命安全放在首位，高度重视安全生产工作，树牢底线思维，严守安全防线，厚植安全文化，统筹发展与安全，化解安全生产风险，确保安全生产形势持续稳定。

(1) 筑牢安全风险防控底线

公司全面贯彻落实“安全管理强化年”和“重大事故隐患专项排查整治 2023 行动”两个专项工作，在全系统推广使用“中设集团安全生产管理平台”，利用风险地图实时监控境内外项目。

2023 年度，公司全面完成了国机集团下达的安全生产管理目标，获得了国机集团考核 A 级（优秀）。境外突发事件总数，及境外突发事件死亡人数（包括失踪）、受伤人数、撤离人数、直接经济损失均为 0。

- 签订《安全生产责任书》及《安全生产双向承诺书》43 份
- 公司对境内外 25 项重点项目开展了安全生产、境外安全“二合一”联合检查
- 公司及下属单位、正在执行的境内外项目共开展隐患排查 3521 次，发现安全隐患 9820 项，已整改 9766 项，整改率 99.45%
- 累计组织了综合应急预案演练 31 次，专项应急预案演练 223 次，现场处置方案演练 98 次，演练参加人数总计 16260 人次
- 2023 年，303 人取得“中央企业境外中方员工安全风险防范培训合格证书”



国机集团党委副书记、总经理罗乾宜调研土耳其班德尔马碳化硼生产厂项目、阿联酋阿布扎比艾尔达芙拉 PV2 太阳能电站项目安全生产情况



方彦水总经理检查乌兹别克斯坦谢拉巴德 500MW 光伏电站的安全生产工作



秘鲁饮用水和污水系统升级改造项目部分属地化工工人安全培训合照



安全应急常识讲解



疏散逃生应急演练

(2) 夯实职业健康安全管理体系

公司制定《CMEC 质量环境职业健康安全管理体系手册》、《职业卫生监督管理实施细则》、《驻外人员健康管理办法》，持续推进职业健康管理制度的建立和完善；遵循国际通用的安全标准建立和有效运行职业健康安全管理体系，已通过 ISO 45001 职业健康安全管理体系认证，实现职业健康管理规范化、制度化、标准化。



职业健康安全管理体系认证证书

严格执行《中华人民共和国职业病防治法》，开展职业健康安全管理体系认证，积极为员工开展体检、义诊、讲座、职业病防治专项培训等健康关爱活动，着力提升员工职业病防治意识。



特邀北京大学第三医院康复医学中心李涛副主任医师开展“微运动预防亚健康”讲座



举办“心梗院前急救与预防”讲座及“动态心电”体验活动

4. 暖心开展员工职场关怀

CMEC 努力为员工创造暖心的精神家园，丰富员工文化生活；关爱员工生活，为员工提供最大便利，促进员工工作与生活的平衡发展，营造轻松健康的工作环境，增强员工归属感。

(1) 持续完善员工福利

- 办理公园年票
- 开展节假日主题活动
- 退休职工及结婚生子职工送去诚挚祝福
- 对参加中考和高考的工会会员子女开展慰问
- 与专业的互联网医院签订服务协议，为境内外职工提供医疗健康服务
- 举办“心梗院前急救与预防”讲座及“动态心电”体验活动
- 为驻外项目现场发放所需急救药品



三八节组织“鼓舞激扬巾帼志 春雷始鸣万物苏”游园活动



儿童节组织“萌趣童心，欢乐童享”家庭开放日活动

(2) 以丰富的文体活动促进业务开展和工程集团融合协同

通过举办“融合杯”乒乓球友谊赛和献礼实体化两周年的新年歌会等大型文化活动，以及工程集团体系内的法律、业务和资质、会计和出纳知识竞赛，我们积极打造了融合协同和追求卓越的企业文化，充分展示了国机工程人团结奋斗、创新有为的凝聚力和向心力。



举办首届“青年达人秀”英语风采大赛



举办献礼实体化两周年的新年歌会



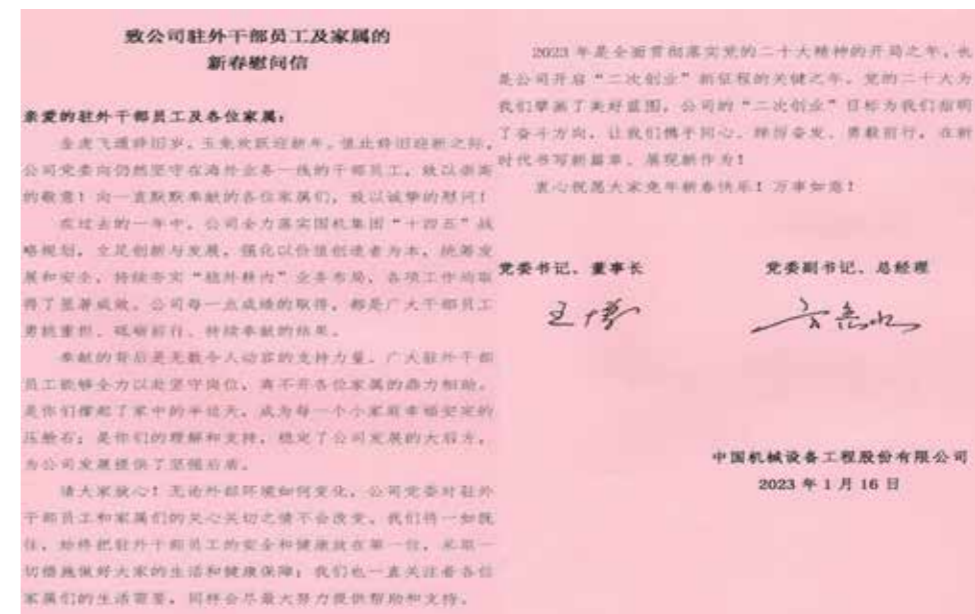
赞助并组织国机集团“国机工程杯”乒乓球、羽毛球邀请赛



举办“融合杯”乒乓球友谊赛

(3) 贴心组织送温暖等慰问工作

- 开展春节前系列慰问活动，向驻外员工及家属送去慰问信和慰问品
- 表彰 7 名获得全国五一劳动奖章、国机集团劳动模范称号的同志
- 向离退休老同志、建国前老党员和困难党员送去党的关怀与温暖
- 组织开展“国机爱心基金”和“大病医疗互助基金”捐款工作
- 全年累计对系统内职工、离退休老同志开展困难帮扶 78 人次



慰问驻外员工及家属

案例:

传承“乒乓外交”精神，组织马尔代夫外交部常务副部长拉蒂夫一行与 CMEC 乒乓球协会的友谊赛，把工会的文体活动与工程集团的业务发展紧密联系起来，以球促信，增进友谊，不断推进落实重点项目合作。



重阳节组织离退休干部开展“感悟红色文化 汲取信仰力量”交流活动

（二）和谐社区 美好生活

CMEC 坚定践行可持续发展理念，推动可持续发展价值观融入业务运营各环节，与当地社区构建和谐共赢的发展关系，积极投身全球公益慈善事业，以实际行动传递温暖与爱心。

1. 深耕社区发展

我们深入洞察海内外项目所在社区需求，积极参与社区重大基础设施的规划与建设，深化与当地文化的互动交流，促进社区和谐发展，致力于提高居民生活品质，共同营造宜居环境。

案例：匠心架起“电力动脉”，助力灾区重焕生机

一场突如其来的 7.8 级地震使得厄瓜多尔的佩德纳莱斯市变得满目疮痍，基础设施遭受重创，城市电网电压常年低于额定电压，电器无法启动，炎炎夏日空调罢工……重建包括电力设施在内的基础设施，成为让这座城市重焕生机的当务之急。4 年间，CMEC 克服丘陵山区、热带雨林等复杂地质、气候条件，成功建设了厄瓜多尔 230/138/69 千伏输变电系统，完成变电站扩建工程。该项目如一条蜿蜒的“电力动脉”，将拉孔格尔迪亚市源源不断的电力资源输送至佩德纳莱斯市，有效解决了当地电力短缺问题，切实改善了民生用电状况。



厄瓜多尔 230/138/69kV 输变电系统和变电站扩建工程项目

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果

公司乡村振兴工作取得积极进展。公司领导多次带队前往定点帮扶地区调研考察，深化产业帮扶，成功探索并实施“人才带动产业，产业开拓市场，市场夯实乡村振兴成果”的特色发展路径。目前，这一发展模式已实现良性循环，为乡村振兴的成果巩固提供了有力支撑。

福利扶贫

从河南固始县和山西平陆县等贫困山区采购优质产品，作为国家法定假日期间的员工福利

电商人才培养收获丰硕

- 采取“分类加分层”“线上加线下”的“两加培训体系”，将集中授课、实地考察和一对一辅导等方式相结合，搭建定向陪跑运营团队渠道，通过线上和线下方式提供常态化跟踪指导，全面提升农村电商人才的素质和能力
- 吸纳有从事电商、创业意愿的弱势群体，为其提供基础电商培训课程，帮助他们了解电商运营的基础知识 QA
- 助力个体户发展，为已经开设网店但缺乏运营经验的个体户提供进阶的电商培训课程
- 对于已经具备一定电商运营基础的企业，提供更高层次的培训课程

养老人才培养持续升级

- 普惠制零基础培训班：引入业内专家师资团队，为缺乏养老服务经验的群众提供养老照护基础技能、基本规范和标准知识培训
- 职业教育师资班：在北京集中进行理论与实践相结合的深度培训，为受训者提供持续学习和进修的机会
- 管理运营院长班：为已经在养老行业有一定经验的人提供进阶培训，包括领导力、团队管理、运营管理等方面的内容

产业促振兴步入良性发展轨道

- 发挥资源和平台优势，通过项目带动乡村振兴
- 将人才培养升级为产业培育，积极参与多种产业帮扶项目
- 助力帮扶县优化产业结构和营商环境，提供本土就业岗位，实现产业与人才的良性互动
- 产业帮扶项目促进了国机工程集团内部的融合协同，并立足各单位业务资源禀赋进一步发挥作用

选派驻村干部助力乡村振兴

选政治素质过硬、工作作风扎实的年轻干部深入定点帮扶县为乡村振兴赋能



实地调研

打造品牌



实战演练



CMEC 的《教培并举，体系化打造乡村振兴多层次人才队伍》案例
获评“中央企业助力乡村振兴优秀案例”

3. 贡献社区发展

改善社区民生

CMEC 积极参与社区建设和民生改善，投入资源改善社区环境，投身社区大型基础设施建设。我们致力于实现社区清洁饮水、道路畅通、安居乐业、美好城市的生活愿景，为提升社区民众福祉和社区可持续发展提供坚实的基础设施保障。

案例：中联部发布“一带一路”民心相通主题片，报道喀麦隆水厂项目

2023 年 9 月，在第三届“一带一路”国际合作高峰论坛召开之际，中共中央对外联络部新闻办公室推出“一带一路”民心相通主题短片《心路》。短片中《水》这个段落报道了 CMEC 承建的喀麦隆雅温得市萨纳加饮用水处理厂项目，短片以项目当地翻译丹尼儿子的口吻讲述了当地用水困境以及其父亲和 CMEC 人一道正在积极改变用水问题的故事，展现了“一带一路”共建国人民共同创造美好生活的感人情景。

该项目是当地的重点民生保障项目，水厂建成后的水处理量为 30 万立方米/天，覆盖喀麦隆首都及其沿线城镇居民超过 250 万人，有助于缓解当地饮用水短缺的局面，提高当地居民生活质量。同时，CMEC 在项目执行中招聘了大量当地技术工人或普通工人，先后解决近 1000 人的就业问题。CMEC 为中方和本地员工提供有力保障，同时将关爱进一步惠及项目周边社区居民，充分展现了中国企业在项目运营当地国家承担社会责任的承诺。



长按扫描二维码查看报道

案例：阿联酋艾尔达芙拉 PV2 太阳能电站项目爱心献血活动

阿联酋艾尔达芙拉 PV2 太阳能电站项目现场与阿布扎比献血中心共同开展爱心献血活动，项目业主、监理、总包 CMEC 以及现场各分包单位共计 74 人参与，累计献血量达 33300 毫升。



展望 2024

2024年，作为国机工程集团总部，CMEC将依托国机集团强大的科研实力和产业基础，发挥设计咨询为龙头、提供工程承包全产业链“一站式”服务的整体优势，结合东道国可持续发展的需求，重点开发符合“高标准、可持续、惠民生”的工业化和国际产能合作领域项目，继续为高质量共建“一带一路”做出新的贡献。

公司将继续贯彻服务双循环新发展格局的经营理念，发挥自身独特优势，服务“3060”双碳目标、乡村振兴等国家战略，在全面深化改革，推进中国式现代化伟大征程中履行央企使命和责任，以改革创新之举解发展难题、破前进之阻，在新的赛道上拼出成绩，再创辉煌！

公司荣誉

获奖主体	发奖组织	奖项或荣誉	获得时间
中设集团	中国对外承包工程商会	“企业信用评价 AAA 级信用企业”荣誉称号	2023 年 12 月
	中国机电产品进出口商会	“企业信用评价 AAA 级信用企业”荣誉称号	2023 年 12 月
	凤凰卫视、世界自然基金会（瑞士）北京代表处（WWF）、落基山研究所（RMI）等	共建“一带一路”ESG 卓越 top10（BRI ESG Excellence Top 10）	2023 年 11 月
	苏州市工业互联网产业联盟与致远互联	数智运营铂金奖	2023 年 11 月
阿联酋光伏项目	中国对外承包工程商会	可持续基础设施奖	2023 年 4 月
伊拉克萨拉哈丁项目营地	中国对外承包工程商会	“优秀营地奖”	2023 年 5 月
公司法律与风险管理部	企业法务联盟（In-House Community）	2023 年区域法务团队（交易类）	2023 年 12 月
中设装备	北京市经济和信息化局	“北京市专精特新中小企业”及“北京市创新型中小企业”	2023 年 12 月
哈成套	黑龙江省工业和信息化厅	“黑龙江省专精特新中小企业”及“黑龙江省创新型中小企业”	2023 年 12 月
机勘院、中机国际	中国机械工业联合会 中国机械工程学会	2023 年度“机械工业科技奖”	2023 年 11 月
	国机集团	2023 年度科学技术奖	2023 年 11 月
	国机械工业勘察设计协会	2023 年度机械工业优秀工程勘察设计咨询项目	2023 年 11 月

读者反馈意见表

尊敬的读者：

您好！感谢您阅读我们的报告。期待您分享关于报告的任何意见和想法，帮助我们持续改进报告编制方式和可持续发展工作表现。欢迎您填写下列问卷，您可以通过本页下方的联系方式反馈给我们。

非常感谢您对我们工作的支持！

中国机械设备工程股份有限公司

2024 年 9 月

1. 以下哪类利益相关方最符合您的身份？

股东 员工 客户 供应商 / 承包商 政府 同行 社区 / 公众
 行业协会 / 非政府组织 媒体 其他（请注明）

2. 整体上，您如何评价我们的报告？

很好 较好 一般 较差 很差

3. 您认为本报告：

信息披露： 很好 较好 一般 较差 很差

版式设计： 很好 较好 一般 较差 很差

可读性： 很好 较好 一般 较差 很差

4. 您认为哪一章节最符合您的需要？（可选 3 项）

公司治理 可持续发展管理 新发展格局，建设可持续基础设施
 新发展方式，贡献可持续生态文明 新发展动力，增强可持续发展韧性
 展望 2022 公司荣誉 其他（请注明）

5. 哪些议题最引起您的关注？（可选 5 项）

强化党建引领 董事会运作 依法治企 风险管理
 可持续发展管理 运行管理 科技创新 多元化融资
 供应链管理 优质服务 履行行业责任 伙伴合作
 雇佣管理 薪酬福利 民主管理 员工培训
 职业发展 职业健康安全 职场关怀 绿色管理
 绿色工程 清洁能源 绿色文化 属地化运营
 巩固拓展脱贫攻坚成果 贡献社区发展 其他（请注明）

6. 您对我们的可持续发展报告或我们的表现，还有哪些意见或建议？

联系我们：

中国机械设备工程股份有限公司

地址：中国北京市丰台区金泽路 165 号中设大厦

邮编：100073

电话：+86-10-89161730

邮箱：csr@cmecc.com

网站：www.cmecc.com